

Informe Narrativo de Gestión 2021

Fundación Con Lupa - Rutas del Conflicto

Periodo Reportado: enero - diciembre 2021

Bogotá, Colombia

Marzo 10 de 2022

Índice

1. Evolución de la organización desde la situación jurídica, económica y administrativa
 2. Actividades meritorias de la Fundación Con Lupa
 3. Proyectos y financiadores
 4. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad
 5. Presupuesto general 2021
 6. Estados financieros 2021
-

1. Evolución de la organización desde la situación jurídica, económica y administrativa

a. Cambios en la Estructura durante el 2021:

El año 2021 fue determinante para la evolución de la Fundación Con Lupa, pues el año comenzó con renovadas Asamblea y Junta Directiva, tras la Reforma Estatutaria de diciembre de 2020. Tras el aprendizaje del año anterior, todos los miembros de la Junta siguieron compartiendo tareas directivas, administrativas y editoriales, con el respectivo apoyo de los comités y del área administrativa y contable.

El año pasado celebramos ser reconocidos de nuevo por la DIAN como una fundación sin ánimo de lucro, tras un largo proceso legal que logramos surtir con éxito.

Área administrativa y contable: tras un año de trabajo ininterrumpido, la Junta decidió continuar contratando a una profesional administrativa por medio tiempo que apoyara en los procesos de gestión de los convenios que celebró la organización. Además, de diseñar los principales procedimientos administrativos.

El área contable, por su parte, se renovó a final de año, tras identificar algunas fallas en el personal, llevaron al cambio de este y así garantizar el orden y claridad en las cuentas.

Durante el 2021, se diseñó y se puso en marcha el Sistema de Gestión de Seguridad Salud en el Trabajo. Para ello, se contrató a la firma consultora Cuidamos para que apoyara el proceso. A partir de ello, se realizaron actividades en beneficio de las personas que estuvieron vinculadas a la organización durante el año. Si bien, la contratación de su personal es por prestación de servicios, la Fundación está comprometida en generar buenas prácticas laborales que fomenten un ambiente de trabajo adecuado.

En 2021, la Fundación contrató a más de 30 personas para la adecuada implementación de los proyectos y la operación de la organización y tuvo 6 practicantes de diversas universidades del país.

b. Análisis del estado de resultados y el balance general

Los ingresos operacionales totales fueron de 808.313.214 y corresponden a la ventas de servicios por la producción periodística y Crowdfunding. Así mismo, contamos con proyectos de cooperación como PNUD, Henrich Böll, FESCOL por un valor de 670.978.121 deducción en los gastos generados tanto administrativos como por proyectos, se puede decir que hubo un excedente de 16.216.284.

Con relación al Balance General puede observarse que los activos fueron de 33.845.340. Los pasivos fueron de 7.526.981 que corresponde a provisión de impuesto, ingresos recibidos por terceros, cuentas por pagar y el Patrimonio fue de 26.318.360.

Se propone que los excedentes obtenidos en el periodo 2021 sean utilizados para cubrir los gastos misionales y administrativos de la organización.

c. Crowdfunding

Durante los meses de agosto y octubre se realizó la campaña de crowdfunding #YoApoyoARutas (segunda edición), con el fin de recolectar recursos para fortalecer el área administrativa de la Fundación Con Lupa. Se trazó una meta de 25 millones de pesos. El 4 de octubre se cerró la campaña con un total de 11.547.177 pesos colombianos y 130 donantes.

2. Actividades meritorias de la Fundación Con Lupa:

En clave de sus factores diferenciadores, la Fundación Con Lupa enfocó sus esfuerzos durante el 2021 de la siguiente manera:

a. Fomento en la participación y visibilización de las comunidades

- **Mapa de Riesgo Chocó, Sucre y Montes de María:** Frente a la pregunta: ¿cómo aportar a la protección de líderes y lideresas que enfrentan amenazas contra sus vidas?, ellos mismos nos han dado la respuesta: visibilizando su situación. A través de talleres con cartografías, entrevistas y espacios seguros a los que se invitan grupos de líderes y lideresas pertenecientes a las mismas regiones, es posible determinar estos mapas de riesgo, un valioso insumo para el esclarecimiento de la verdad, la denuncia y la presión sobre las autoridades responsables de su protección y la comprensión de la opinión pública ante esta preocupante situación. Estos encuentros también se aprovechan para recoger la experiencia de cómo es su trabajo, sus motivaciones, cuál es la importancia del liderazgo en la región y cuáles son los retos. Un insumo útil para contrarrestar la estigmatización y para exaltar el valor de sus iniciativas.

Aunque las metodologías fueron diferenciadas, pues en Sucre y Montes de María se mapeó una selección de municipios y en Chocó todo el departamento, los resultados fueron bastante significativos para comprender cómo los grupos armados ilegales se han disputado el poder territorial tras el Acuerdo de paz. El papel protagónico de los líderes y lideresas es el factor a resaltar de la metodología de los mapas de riesgo y la importancia de este insumo en las luchas que ellos y ellas siguen desarrollando en sus territorios, y de las redes de autoprotección que han creado a partir de la deficiencia de las medidas entregadas por el Estado. Un proyecto de La Paz en el Terreno con apoyo del PNUD y Fescol.

- **El acceso a tierra: la encrucijada de la reincorporación:** en este especial, más profundamente detallado a lo largo del presente informe, contó con las voces de comunidades de excombatientes en diferentes latitudes del país que bregan por adquirir tierras para establecer sus viviendas y desarrollar proyectos productivos.

b. Innovación en las narrativas:

La contingencia sanitaria provocada por la pandemia del Covid-19 continuó siendo un reto para el desarrollo de proyectos de la Fundación Con Lupa, sin embargo, esto fue una oportunidad para que el equipo siguiera explorando y afianzando sus capacidades para crear y contar historias por medio de otros formatos.

La **segunda temporada** de la miniserie documental “¿Cómo nos quitan la tierra?”, por ejemplo, manejó un formato de ilustración y animación que permitió contar tres historias a través de analogías visuales, dibujos de mapas,

el territorio y sus habitantes, así como visualización de cifras en pantalla. Relacionado a este proyecto también se optimizó la herramienta **Tierra en Disputa** para tener una mejor apariencia gráfica e información sobre servidores públicos relacionados con denuncias de despojo.

El carácter novedoso de este formato, de la mano con el tono coyuntural y enganchador de la voz narradora (al igual que en la primera temporada), permitió que esta serie tuviese un alcance amplio en nuestra audiencia y sensibilizara a nuevos públicos sobre la problemática del despojo de tierras en Colombia.

La innovación también fue un factor a tener en cuenta en la evolución metodológica de los mapas que visibilizan las variables de riesgo y amenaza contra líderes y lideresas sociales. El proyecto echa mano de la cartografía para la visualización de datos.

c. Conservación de un gran repositorio de información confiable y organizada sobre el conflicto armado en Colombia:

A lo largo del 2021, teniendo en cuenta la oleada de violencia, se decide continuar el trabajo que se venía realizando desde el año pasado con [la base de datos de masacres](#). Para ello, se contó con la participación de varios periodistas y pasantes de la Fundación Con Lupa.

Así mismo, se creó la [base de datos de víctimas mortales durante el paro nacional](#) (con versión en inglés), con la ayuda de periodistas, pasantes y voluntarios de la Fundación Con Lupa, insumo que recogió la Comisión Interamericana de Derechos Humanos para su investigación sobre los hechos.

d. Participación en otros procesos periodísticos con la Liga contra el Silencio / Mongabay:

Durante el 2021 en alianza con **La Liga Contra el Silencio** se realizaron cuatro investigaciones:

- <https://rutasdelconflicto.com/notas/litigios-callar-acoso-judicial-periodistas>
- <https://rutasdelconflicto.com/notas/los-menonitas-acumulan-los-llanos-tierra-pasado-turbio>
- <https://rutasdelconflicto.com/notas/empresas-protegen-su-reputacion-limitan-la-libertad-prensa>
- <https://rutasdelconflicto.com/notas/choco-perdio-el-ano-la-educacion-virtual-la-pandemia>

Con **Mongabay**, seguimos publicando historias que ponen el ojo en temas que consideran enfoques de conflicto y ambientales. En esta oportunidad, contamos las historias de:

- [Mujeres en la Amazonía: lideresas indígenas que están cambiando el rumbo de sus comunidades](#)
- <https://rutadelconflicto.com/notas/vias-ilegales-atravesian-resguardo-indigena-parque-nacional-la-amazonia-colombia>
- <https://rutadelconflicto.com/notas/menonitas-deforestan-territorio-ancestral-el-meta>
- <https://es.mongabay.com/2021/09/colombia-palma-invadio-territorio-sikuani/>
- <https://es.mongabay.com/2021/03/ana-villa-la-lideresa-que-lucha-contr-a-el-despojo-de-tierras-en-colombia/>
- <https://es.mongabay.com/2021/09/comunidad-indigena-yaguara-amenazas-grupos-armados-colombia/>
- <https://es.mongabay.com/2021/11/colombia-la-fortaleza-de-las-mujeres-wayuu-que-defienden-el-agua/>
- <https://rutadelconflicto.com/notas/mineria-ilegal-el-rio-caqueta-continua-el-peligro-los-indigenas-amazonicos-colombia>

Hay que aclarar que la investigación de las tierras de los menonitas fue una alianza triple entre Rutas del Conflicto, La Liga contra el Silencio y Mongabay.

e. Premios/ postulaciones:

[La Paz en el Terreno fue shortlisted en los Sigma Awards 2021](#) por la serie de mapas de riesgos contra líderes sociales en Colombia.

Mujeres en la Amazonía: lideresas indígenas que están cambiando el rumbo de sus comunidades, [especial colaborativo que narra historias de lucha de mujeres indígenas, históricamente silenciadas en la Amazonía](#), fue nominado en la categoría de Texto del Premio Gabo 2021. Alianza entre Rutas del Conflicto, Mongabay Latam y GK.

f. Entregas de nuestra información:

Durante el año 2021 , hicimos una segunda entrega de información a la Justicia Especial para la Paz (JEP), que consistió en la información recolectada en el especial de Ríos de Vida y Muerte e investigaciones periodísticas que geográficamente se sitúan en los departamentos de César, Magdalena y La Guajira.

Así mismo, a solicitud de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos, le entregamos la información de nuestra base de datos sobre víctimas mortales durante el paro nacional, para alimentar la documentación que adelantan al respecto.

3. Proyectos y financiadores:

Durante el 2021 se fortalecieron una serie de alianzas con instituciones y financiadores, que permitieron la puesta en marcha de múltiples proyectos de investigación y de divulgación de los procesos de justicia transicional.

- Alianza PNUD y Comisión de la Verdad:

Proyectos Reconocimiento:

Para la construcción de las más de 80 piezas que comprendieron este proceso de producción conjunta, los equipos motores de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad se reunieron con el equipo de Rutas del Conflicto para organizar las entregas para cada proceso, encuentros por la verdad o acto de reconocimiento. Para el periodo comprendido, se crearon piezas para los Procesos de reconocimientos de Ejecuciones Extrajudiciales en sus diferentes territorios y necesidades, Procesos de reconocimiento de las afectaciones del conflicto armado a las Universidades y Procesos de reconocimiento relacionado con secuestro. Rutas del Conflicto también apoyó la producción de 10 videos resumen que hacen parte de la línea de tiempo del transmedia de la Comisión de la Verdad.

- Consultoría para la CEV sobre el papel histórico de las masacres en Colombia

El resultado de la consultoría fue un documento sobre la modalidad de violencia de masacres cometidas por grupos armados ilegales y legales en el marco del conflicto armado, con el fin de apoyar el mandato de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición y la consolidación del Informe Final. Allí, se analizó el papel histórico de las masacres, sus causas y consecuencias, y las principales características de sus responsables, víctimas, modus operandis, impactos y beneficiarios en cada periodo histórico propuesto por la Comisión.

- Alianza con la CEV para los Espacios de Escucha con las Mesas de Víctimas

La investigación, reunida en tres capítulos, reúne los testimonios de líderes y lideresas de víctimas en toda Colombia, quienes, durante los espacios de escucha con la Comisión de la Verdad, hablaron de lo que les pasó y lo que continúa pasando en el país.

En ‘Escuchar para sanar’ , expertos en salud física y mental explican las afectaciones que el conflicto armado deja en las víctimas y la urgencia de

brindarles una adecuada atención psicosocial. Además, se narra la importancia de construir espacios de diálogo para que puedan sentirse escuchados y cómo estos ejercicios les permiten hacer catarsis.

‘Resistir para seguir’ narra las experiencias de resistencias individuales y colectivas que han desarrollado las víctimas de la violencia en Colombia, quienes pese a vivir en territorios donde persiste la violencia, la desigualdad y el abandono estatal, lideran procesos para ayudar a las víctimas a seguir adelante.

La preocupación de las víctimas por el no cumplimiento de los acuerdos firmados en La Habana y por el recrudecimiento de la violencia en algunos territorios se evidencia en ‘Para la paz, no repetir’. Este último capítulo reúne las opiniones de las víctimas sobre las razones por las cuales el conflicto armado continúa en sus comunidades y lo que las víctimas consideran necesario para construir paz en Colombia.

- **Alianza con la CEV para la construcción de herramienta piloto**

La herramienta piloto “[Capital en Conflicto](#)”, publicada en febrero de 2021, es una alianza entre Rutas del Conflicto y la Macroterritorial Bogotá-Soacha-Sumapaz de la Comisión de la Verdad que muestra cómo el conflicto armado también ha llegado a las ciudades y cómo ha afectado de forma específica a los jóvenes. La plataforma permite consultar hechos de violencia, pero también aquellas resistencias que emergieron en respuesta y las circunstancias alrededor, incluyendo patrones investigados por la Comisión de la Verdad, por medio de filtros de búsqueda en una línea de tiempo y en un mapa, que conducen a fichas de sencilla comprensión. Las victimizaciones sufridas por los jóvenes han persistido en los últimos 60 años en el entorno de la capital. Esta plataforma es una metodología que pusimos a prueba para entender estas violencias, las de ayer y las de hoy, reconocer sus conexiones y darles un lugar más visible desde el periodismo de datos y de investigación. Un archivo construido durante los últimos 20 meses desde la voluntad de un gran equipo, que invita a la participación de la ciudadanía creyente en la necesidad de afirmar la existencia del conflicto armado en la ciudad y de preservar la memoria para buscar la verdad.

- **Alianza con la CEV para especial sobre militares víctimas de minas antipersonal**

En alianza se realizó un especial multimedia que documentó y visibilizó la historia del [Club Héroes de Honor](#) y las de sus integrantes, como parte de los espacios de escucha de la CEV con agentes de la fuerza pública víctimas de MAP-MUSE.

- **Alianza PNUD/ Fescol / Colombia 2020:**

- a. [Mapa de riesgo Chocó](#) - “[Liderazgo en Chocó: el costo de defender el territorio](#)”: Especial multimedia sobre los riesgos para los líderes y las lideresas sociales del departamento de Chocó, elaborado por La Paz en el Terreno. Tras tres meses de reportería en terreno y vía remota, logramos mapear dichos riesgos en las cinco subregiones del departamento: Bajo Atrato-Darién, Alto y Medio Atrato, Costa Pacífica, Baudó y San Juan, en los que destacan disputas territoriales entre grupos armados, comunidades y empresas extractivistas.
- b. [Mapas de riesgo en Sucre y Montes de María](#): Especiales multimedia sobre los riesgos para los líderes y las lideresas sociales del departamento de Sucre y de la subregión de los Montes de María, elaborados por La Paz en el Terreno. En un proceso de investigación que había comenzado a finales del año anterior, se mapearon dichos riesgos en municipios claves, tanto del departamento como de la subregión, para dar cuenta de las dificultades que rodean el ejercicio del liderazgo social en estos territorios del Caribe colombiano, particularmente marcados por la reactivación del conflicto, principalmente de mayor amenaza neoparamilitar.
- c. [El acceso a tierra: la encrucijada de la reincorporación](#): Especial multimedia sobre el panorama, las dificultades y los avances del acceso a tierras de los y las firmantes del Acuerdo de paz para el establecimiento de sus viviendas y proyectos productivos. Proyecto también en alianza con la Unidad de Investigación Periodística del Politécnico que explora las experiencias de las NAR (Nuevas Áreas de Reincorporación) en diferentes latitudes del país.

- **Alianza Fescol / Colombia+20:**

- a. [Especial Defender la paz: una labor de alto riesgo](#): Especial multimedia de riesgos contra el liderazgo social en las zonas de Circunscripción Especial de Paz. Junto a cinco historias territoriales reporteadas por Colombia+20 (norte del Cauca, Chocó, Sierra Nevada de Santa Marta, sur de Córdoba y Catatumbo), construimos dos reportajes, una serie de infografías y una línea de tiempo para contextualizar, con enfoque de género y desde un ejercicio de periodismo de datos, el panorama detallado de dichos riesgos, incluyendo temas como la instrumentalización de élites políticas y grupos armados ilegales, así como las mismas condiciones de la ruralidad colombiana.

- **Alianza Fescol**

Especiales “[Resistir a una violencia que persiste: Altillanura y sur de Bolívar](#)”, buscó visibilizar los procesos de resistencia de las comunidades de estas dos regiones del país, que tras la firma del Acuerdo de Paz se enfrentaron a nuevas violencias. No solo la disputa de grupos armados ha impedido los procesos organizativos de las comunidades, la restitución de tierras y la sustitución de cultivos de uso ilícito sino también la cooptación del Estado y un modelo económico que puede ir en contravía a la vida campesina e indígena de estos territorios

- **Alianza con Fescol y Artemisas**

El especial “[Juntas tejemos paz: la fuerza de nuestras voces](#)”, busca visibilizar los procesos organizativos y las apuestas políticas de construcción de paz en torno a la vida de cinco lideresas de la Red Nosotras Ahora. Una red de incidencia política conformada por mujeres y promovida por cinco organizaciones aliadas (Fescol, Extitute, Mapp – OEA, Fundación Corona, NIMD Colombia y Fundación Avina) que buscan articular personas y experiencias que faciliten el posicionamiento de agendas y liderazgos de mujeres en nuestro escenario político. Hoy en día cuenta con más de 200 mujeres activas en distintos territorios. El resultado fue un especial multimedia con cinco perfiles ilustrados y acompañados de video y podcast.

- **Alianza con la Fundación Heinrich Boll:**

Segunda temporada de la miniserie animada ¿Cómo nos quitan la tierra? Continuó gracias al apoyo de la Fundación en la que tras distintos obstáculos en la ejecución del proyecto se logró el lanzamiento de la segunda temporada en la biblioteca Wilborada. Además se contó con la participación de otras dos editoras que guiaron las historias del Consejo Comunitario de Puerto Girón y de la comunidad campesina de El Platanal.

Para el año 2022 se planteó un fondo de historias relacionadas con la cooptación del estado y la democracia. Se realizarán durante seis meses 12 historias que se alojan en la página de Rutas del Conflicto y los casos en la herramienta de Tierra en Disputa.

- **Alianza con la Fundación Heinrich Boll - PAX:**

Se renovó la alianza con Pax sede Colombia para realizar la investigación de despojo de tierras de la comunidad El Platanal, en las mismas condiciones que se pactaron los capítulos de la serie ¿Cómo nos quitan la Tierra? con la Fundación Heinrich Boll. Además, con el apoyo de Pax se renovó la herramienta de Tierra en Disputa para una

mejor navegación e incluir factores importantes como las relaciones entre los casos y los funcionarios públicos.

4. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad.

En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de Julio 27/2.000 se puede garantizar ante los miembros de la organización y ante autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las Normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico del Software de acuerdo con la licencia de uso adquirida.

5. Presupuesto general 2022

**Presupuesto Anual
2022**

	Total
Ingresos	201.577.600
Venta de servicios	72.577.600
Proyectos de cooperación	129.000.000
Donaciones	-
	-
Costos Directos	93.577.600
Personal / Recurso Humano	71.780.000
Promoción y divulgación	170.000
Consultorías externas	1.000.000
Equipos y Licencias	9.900.000
Asuntos legales	8.200.000
Viajes y Viáticos	-
	-
Otros gastos	2.527.600
	-
Costos Indirectos	108.000.000
Total Costos	201.577.600

6. Estados financieros 2021

Adjuntos